

Łazy, dnia 26 marca 2025 r.

Renata Supernak,  
Anna Garbaczuk  
Radne Rady Miejskiej w Łazach



Szanowny Pan  
Maciej Kaczyński  
Burmistrz Miasta i Gminy Łazy

### Interpelacja

#### *Dotyczy realizacji projektów na terenie Gminy Łazy*

W związku z licznymi projektami realizowanymi przez Gminę Łazy ze środków publicznych, w tym Funduszy Europejskich i programów krajowych, zwracam się do Pana z interpelacją dotyczącą jakości ich realizacji oraz sposobu komunikowania się z mieszkańcami.

Transparentność oraz pełna informacja są podstawowym obowiązkiem samorządu wobec mieszkańców.

Z niepokojem jednak stwierdzam, że stosowana dotychczas komunikacja często ogranicza się do ogólnikowych informacji, takich jak „projekt jest realizowany” lub „podpisano umowę”, „buduje się”,

co uniemożliwia mieszkańcom ocenę czy wydatkowanie publicznych pieniędzy odbywa się w sposób racjonalny, efektywny i uczciwy.

Należy wyraźnie powiedzieć, że brak transparentności generuje nieufność, prowadzi do powstawania domysłów, a także obniża zaufanie do działań władz samorządowych.

Przypominam, że mieszkańcy przed wyborami byli dla władz gminy niezwykle istotni, natomiast po wyborach najwyraźniej zabrakło determinacji, by rzetelnie i otwarcie komunikować działania,  
na które między innymi sami mieszkańcy się składają.

Jeśli gmina ma problem z właściwym komunikowaniem realizacji projektów, warto skorzystać z wiedzy ekspertów, którzy mogą doradzić, jak to robić na wysokim poziomie. Dobrym zwyczajem jest traktowanie mieszkańców jako kluczowych interesariuszy, a nie jedynie biernych odbiorców zdawkowych komunikatów.

Uwzględniając powyższe, proszę o szczegółowe, pisemne odpowiedzi w odniesieniu do następujących projektów realizowanych przez Gminę Łazy:

1. Wsparcie edukacji przedszkolnej poprzez organizację zajęć dodatkowych i doposażenie oddziałów przedszkolnych (EFS+)
2. Edukacja równych szans w Gminie Łazy (EFS+)
3. Budowa odnawialnych źródeł energii w Gminie Łazy (Fundusz na rzecz Sprawiedliwej Transformacji)
4. Rozwój usług społecznych poprzez wsparcie rodziny, dzieci i młodzieży w Gminie Łazy (EFS+)
5. Modernizacja pomieszczeń budynku Urzędu Miejskiego w Łazach (Polski Ład)
6. Budowa zaplecza sportowego oraz infrastruktury stadionu sportowego przy ul. Wiejskiej (Polski Ład)
7. Zagospodarowanie zielonego skweru przy ul. Różanej (WFOŚiGW)
8. Przebudowa dróg gminnych (ul. Ogrodowa, ul. Mickiewicza, ul. Studzienna, Sportowa, Podgórna, Kamienna)
9. Utworzenie Żłobków Miejskich przy ul. rtm. Pileckiego oraz ul. Topolowej („Maluch+”)
10. Cyberbezpieczny Urząd Miejski w Łazach (FERC)
11. CUS – Nowe spojrzenie na usługi społeczne (EFS+)
12. Dostosowanie budynku OPS w Łazach do potrzeb osób niepełnosprawnych (PFRON)
13. Klub Senior+ w Gminie Łazy
14. Opieka wytchnieniowa oraz Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością.

Proszę o szczegółowe odpowiedzi dla każdego projektu osobno, zgodnie z poniższymi pytaniami:

## **1. Cel i uzasadnienie projektu**

- Jaki jest konkretny, mierzalny cel realizacji projektu?
- Jakie uzasadnienie społeczne, gospodarcze lub środowiskowe zdecydowało o realizacji właśnie tego projektu?
- Jakie problemy mieszkańców Gminy Łazy projekt realnie rozwiązuje? W jaki sposób zostały one zidentyfikowane?
- Jakie szanse i możliwości rozwoju dla mieszkańców projekt pozwala wykorzystać?

## **2. Zakres i harmonogram realizacji**

- Jaki jest szczegółowy zakres realizowanych działań?
- Czy zakres projektu jest jasno określony i czy obecnie planowane są jakiegokolwiek zmiany? Jeśli tak, dlaczego?
- Czy opracowano szczegółowy harmonogram? Proszę wskazać główne etapy oraz planowane i rzeczywiste terminy realizacji.
- Jakie działania zabezpieczające (bufory czasowe, rezerwowe zasoby ludzkie lub techniczne) zostały uwzględnione, aby zapobiec opóźnieniom?

## **3. Budżet i finansowanie**

- Jaki jest obecny poziom wykonania budżetu (kwotowo i procentowo) ?
- Czy istnieje rezerwa na nieprzewidziane wydatki? Jak duża?
- Jakie są wszystkie źródła finansowania, oprócz wskazanego wcześniej dofinansowania?

## **4. Kwalifikacje i kompetencje kadry zarządzającej**

- Jakie kwalifikacje oraz doświadczenie zawodowe posiada kadra realizująca projekty ?
- Czy kadra realizująca projekt uczestniczy regularnie w specjalistycznych szkoleniach lub posiada odpowiednie certyfikaty?

## **5. Zarządzanie ryzykiem**

- Czy wykonano aktualną analizę ryzyka dla projektów?
- Jakie kluczowe ryzyka są obecnie zidentyfikowane?
- Jakie działania zaradcze zostały wdrożone, aby ograniczyć te ryzyka?
- Czy któryś z projektów jest obecnie zagrożony w obszarze terminu, zakresu lub budżetu?

## **6. Komunikacja oraz informowanie mieszkańców**

- Jak mieszkańcy są bieżąco informowani o przebiegu realizacji każdego projektu ?
- Czy mieszkańcy mają możliwość zadawania pytań i zgłaszania uwag dotyczących realizacji projektów ?

## **7. Wskaźniki sukcesu oraz ocena końcowa**

- Jakie wskaźniki ilościowe oraz jakościowe zostaną użyte do oceny skuteczności projektów?
- Jak przeprowadzona zostanie ocena końcowa projektów i kiedy mieszkańcy poznają jej wyniki ?

## **8. Trwałość rezultatów projektu**

- Jak zostanie zapewniona trwałość efektów projektów po zakończeniu finansowania ?
- Kto będzie odpowiedzialny za dalsze utrzymanie i rozwój efektów projektów?

## **9. Aktualny status realizacji, wykonanie budżetu oraz analiza ryzyka**

- Proszę szczegółowo przedstawić aktualny status realizacji każdego projektu, wskazując konkretne etapy, stopień ich realizacji oraz ewentualne opóźnienia lub przesunięcia.
- Proszę wskazać obecne ryzyka, przyczyny opóźnień oraz szczegółowe działania naprawcze wdrażane w przypadku problemów z realizacją.
- Jaki jest poziom realizacji budżetu, oraz czy występują ryzyka finansowe dla danego projektu?

## **10. Terminy realizacji oraz konsekwencje opóźnień**

- Które projekty posiadają sztywne terminy realizacji wynikające z umów o dofinansowanie?
- Jakie konkretne konsekwencje finansowe lub prawne (zwrot dofinansowania, kary) grożą Gminie Łazy w przypadku niedotrzymania tych terminów?
- Jakie działania są podejmowane, aby przeciwdziałać opóźnieniom oraz uniknąć wskazanych konsekwencji?

Nietransparentność w prowadzeniu projektów, niedostateczna komunikacja, unikanie szczegółów oraz ogólnikowe komunikaty powodują spadek zaufania mieszkańców, narastanie frustracji oraz poczucie, że mieszkańcy są traktowani instrumentalnie – potrzebni jedynie przed wyborami.

Oczekuję, że Gmina Łazy potraktuje mieszkańców poważnie i z należytą odpowiedzialnością, przedstawiając pełną informację na temat projektów.

Jeżeli występują problemy z właściwą komunikacją realizacji projektów, proszę o jasne wskazanie tego faktu.

Prosimy o wyczerpujące, szczegółowe i terminowe odpowiedzi na wszystkie pytania w formie pisemnej.

**Renata Supernak**



**Z poważaniem:**

**Anna Garbaczuk**

